

Advies



Ordersturing is een cruciale factor in bedrijven die op klantorder produceren. Veel ERP-systemen hebben moeite de productierealiteit goed te volgen en kunnen de werkvloer daarom niet optimaal aansturen. Lean Production Control past zich automatisch aan en geeft hiermee betere resultaten.

Wat u kunt doen om te zorgen dat uw mensen zich beter aangestuurd voelen

Betere werkvloersturing met Lean Production Control

"Lean" is een inrichtingsfilosofie voor productie waarbij alles wat niet strikt nodig is verwijderd is en verspilling, in welke vorm dan ook, tot het uiterste wordt voorkomen. Men brengt elk proces terug tot de essentie die waarde creëert voor de klant. Men laat de producten zo snel mogelijk door de achtereenvolgende processen stromen ("flowproductie") met zo laag mogelijke voorraden en zo min mogelijk "papieren" sturing. Lean streeft naar maximale transparantie met optimale prestaties t.a.v. kwaliteit, leverprestatie en kosten. Afwijkingen worden direct zichtbaar en gecorrigeerd. Afkomstig uit de autoproductie wordt lean in steeds meer bedrijven toegepast. Hoewel een "lean-bril" altijd veel potentiële verbeterpunten zichtbaar maakt, laat niet elke omgeving zich even makkelijk als lean inrichten. Eén van de redenen daarvoor is de productiebesturing.

Productiebesturing op werkvloerniveau

In de meeste bedrijven fungeert de orderplanning op basis van planning van capaciteit en materiaal met een horizon van weken, dagen en soms uren en minuten. Een ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) vertaalt klantorders naar inkoop- en productieorders. Zo'n systeem kan echter slecht inspelen als de realiteit op de vloer zich anders ontwikkelt als voorzien, waardoor het overzicht snel zoek kan raken. Ir. J. Raukema heeft Lean Production Control (LPC) ontwikkeld als een besturingmethode die in deze leemte voorziet. LPC biedt vooral voordelen bij productieprocessen die op verschillende machines worden uitgevoerd en waarbij de bewerkingstijden voor de

verschillende processen en de achtereenvolgende producten verschillend zijn. Dit komt veel voor in bedrijven met metaalbewerkingen als zagen, ponsen, zetten, draaien, frezen, lassen en nabewerken.

Betere doorlooptijdbeheersing

LPC is een combinatie van bottleneckplanning en productiemonitoring. De productieplanning wordt in feite verplaatst naar de werkvloer door speciale LPC-software aan het ERP-systeem te koppelen. De planning op capaciteit bij orderontvangst kan grof zijn, waarbij in feite alleen het bottleneckproces hoeft te worden gepland. Alle daarmee verbonden overige processen in een productstroom worden vanzelf meegepland. Bij het daadwerkelijke produceren hoeft de planning niet telkens aangepast te worden als er afwijkingen ontstaan. De productievoortgang wordt op grote displays gevisualiseerd zodat voor iedereen direct zichtbaar is welke machines voor, achter of op tijd lopen. Hierdoor is men in staat sneller en beter beslissingen te nemen, waardoor wachttijden tussen de bewerkingen verminderen en de producten zo snel mogelijk doorstromen. De operator kan zelf beslissingen nemen op basis van zijn zicht op zijn eigen proces, maar ook op de voortgang van voorafgaande en volgende processen. Dit is een groot verschil met de planlijsten uit ERP waarop hij alleen de orders en status van zijn eigen proces ziet. De administratieve last voor de werkvloer is minimaal. Het aan- en afmelden van een order kan met barcodering gebeuren waarbij het systeem zelf de tijden bijhoudt.

Voordelen van LPC

De kracht van LPC is dat het snel kan worden ingevoerd zonder dat eerst de productie volgens

lean hoeft te zijn ingericht. Het vormt wel een hele goede basis om daarna soepeler met de invoering van lean verder te gaan. LPC gaat flexibel om met verschillende producten met afwijkende bewerkingstijden en seriegroottes en kan ook éénmalige producten verwerken. LPC toont de status van orders op elke gewenste PC in het bedrijf inclusief eventuele knelpunten en vertragingen. LPC registreert historische informatie voor het verkrijgen van inzicht in het doorvoeren van verbeteringsprogramma's. LPC is toegepast bij de productie van textielstoffen en in de metaalverwerkende industrie. Een investering in LPC is vooral aantrekkelijk voor bedrijven die hun resultaten qua kwaliteit, flexibiliteit, productiviteit, rendement en werkkapitaal continu willen verbeteren.

Tuman helpt ondernemers aan betere bedrijfsresultaten en meer concurrentiekracht door praktisch advies dat werkt. Tuman versnelt probleemoplossing, kansbenutting, prestatieverbetering en bedrijfsontwikkeling in technische bedrijven. Interesse in een vrijblijvend gesprek? Bel 06 44 748 327, mail wtuijp@tuman.nl of kijk op www.tuman.nl.